



## Dossier de candidature Prix du Jeune Financier

**1 / NOM DU CANDIDAT :**

Adrien d'Alincourt

**2 / NOM DU PROJET**

SMART

**3 / PRÉSENTATION DU CANDIDAT :**

**Date de naissance :** 06/09/1981

**Fonction actuelle :** Directeur Administratif et Financier – Directeur Stratégie

**Date de prise de fonction :** Je travaille avec SFAM depuis avril 2015 (en tant que conseil chez PwC) et j'ai pris mes fonctions de CFO et directeur de la Stratégie en avril 2017

**Société :** SFAM (Société Française d'Assurances Multirisques)

**Secteur d'activité :** Courtage d'assurances affinitaires



## 4 / CONTEXTE

**Nom du projet :** SMART

**Description brève :**

SFAM assurances est le leader du courtage d'assurance affinitaire en Europe. Le groupe s'est aujourd'hui diversifié dans de nouveaux services tels qu'Hubside (création de sites internet), Cyrana et Foriou (carte de fidélité sous forme de cash back). Actuellement deuxième actionnaire de FNAC Darty avec près de 11.4% du capital, le groupe surfe sur une croissance extraordinaire (+2000% en 5 ans) et ambitionne un volume d'affaires de c.500m€ en 2018 (vs 250m€ en 2017).

Le projet SMART a consisté à faire entrer au capital du groupe des actionnaires minoritaires et investisseurs de renom afin de permettre (i) l'acquisition d'une participation minoritaire au sein du groupe Fnac Darty, (ii) le développement du groupe, notamment à l'international et (iii) le lancement de nouveaux services.

**Date / Période durant laquelle s'est déroulé le projet :**

Date de début : décembre 2017

Date de fin : juillet 2018

**Problématique et objectifs :**

Permettre la mise en œuvre du plan stratégique du groupe, notamment en assurant son financement. Le département financier doit être en mesure de soutenir le développement du groupe et de lui donner les moyens de sa réalisation.

## 5 / DÉROULÉ

**Étapes du projet :**

Rapidité de l'exécution du projet :

- Décembre – Février :
  - o Organisation du process d'ouverture du capital avec l'arrivée d'Ardian en tant que minoritaire (valeur d'entreprise supérieure à 1.5 mds €)
  - o Emission obligataire auprès d'ICG de plusieurs centaines de millions d'euros
  - o Prise de participation dans Fnac Darty pour devenir deuxième actionnaire (11.35%)
- Mai – Juillet : Organisation de la seconde phase du process d'ouverture du capital avec l'arrivée de FEF (Franco Emirati Fund composé de Mubadala et CDC I) en minoritaire

En parallèle de ce projet, structuration de la direction financière en France et à l'International.

**Ressources humaines et financières mobilisées :**

*Ressources financières : fonds propres + dette*

*Ressources humaines : équipe resserrée de 5 à 10 personnes assurant les fonctions financières et stratégiques (y compris M&A) et ayant mené l'ensemble des opérations.*

**Moyens mis en œuvre (moyens de communication, prestations externes...) :**

*Recours à des avocats (juridique, fiscal, social), des conseils stratégiques, financiers et une Senior Advisor*

## **6 / RÉSULTATS**

**Lister les résultats tant qualitatifs que quantitatifs :**

- Plus importante opération de capital investissement minoritaire en France avec l'entrée de fonds de Private Equity de renommée mondiale (Ardian, Mubadala, CDC I)
- SFAM est devenue une licorne à l'occasion de cette opération (plus de 2000% de croissance sur les 5 dernières années, valeur d'entreprise supérieure à 1.5mds €)
- Un des financements obligataires les plus importants de l'année en France (plusieurs centaines de millions d'euros)
- Acquisition d'une participation minoritaire au sein du groupe Fnac Darty, partenaire commercial de SFAM (2<sup>e</sup> actionnaire à hauteur de 11.35%)
- Ouverture de 3 nouveaux pays (Suisse, Espagne, Belgique) et lancement d'un business totalement nouveau pour le groupe (Hubside, création de sites internet)
- Effectifs du groupe : 1300 personnes à date avec un objectif d'embauches de 1000 personnes prévu sur les 12 prochains mois

## **7 / INNOVATION**

**En quoi le projet est-il innovant ?**

Innovation dans la structuration du process : une ouverture de capital à Ardian, Mubadala et CDC I couplée à un financement obligataire auprès d'ICG et à la prise de participation dans le capital de FNAC Darty (société cotée en bourse) pour en devenir le deuxième actionnaire, tout cela de façon simultanée. Deal tripartite.

## 8 / CONCLUSION

### Les 3 points forts à retenir de votre projet :

- Rapidité inouïe de l'exécution du deal permettant le maintien d'une grande confidentialité et créant la surprise du milieu des affaires.
- L'entrée en scène médiatique du groupe, à travers la mise en œuvre d'une vision stratégique forte. SFAM évoluait jusqu'à présent « sous les radars » (cf article des Echos en annexe : « En entrant dans Fnac Darty, SFAM sort de l'ombre »).
- L'engagement et le dévouement de l'équipe SFAM.

### Vos motivations à déposer votre dossier pour le Prix du Jeune Financier :

- *Saluer le travail exceptionnel de mes équipes*
  - *Faire reconnaître SFAM comme un acteur incontournable de l'assurance en Europe*
  - *Me permettre de rencontrer des interlocuteurs (dont CFO) de très haut niveau*
  - *Me faire remettre un prix par notamment la DFCG, Hudson et également PwC, mon ancien employeur avec lequel j'ai passé plus de 10 années extraordinaires, validerait la cohérence d'ensemble de mon parcours et serait source de grande fierté*
- 